



# EN TOUTE CONFIANCE —

● **VIVIENNE COX** /  
PRÉSIDENTE DU  
CONSEIL DE SURVEILLANCE

**N**ous avons fait tant de choses en 2016, et certaines étaient vraiment audacieuses. Nous avons annoncé des transformations majeures en février, et tout achevé en décembre.

À commencer par le refinancement du Groupe. Nous avons redressé le bilan, notamment en levant 1 milliard d'euros, grâce à la confiance de deux grands actionnaires : Bpifrance, l'investisseur, et NSSMC, l'industriel. Pour Vallourec, avoir la confiance d'un industriel est un signe clé.

Le rééquilibrage de la production à travers le monde a été un chantier colossal. Il impliquait des décisions aussi variées que complexes, telles que fermer des lignes de production, notamment en Europe, ou fusionner deux usines au Brésil et

acheter une entreprise en Chine, avec des conséquences sur les collaborateurs et sur les clients. Tout cela a été réalisé en seulement neuf mois, et en cherchant chaque fois à limiter l'impact sur les bassins d'emploi.

La nouvelle organisation donne à Vallourec toute la souplesse nécessaire pour répondre aux nouvelles exigences de nos clients et nous permettra de nous adapter extrêmement rapidement aux prochains changements de cycle, parce que nous le savons, il y en aura toujours dans l'industrie pétrole et gaz.

Vallourec l'a annoncé et Vallourec l'a fait. Preuve que les actionnaires comme les collaborateurs, les clients, les territoires et toutes nos parties prenantes ont raison de faire confiance à Vallourec. Et leur confiance nous pousse vers l'avenir. —



« VALLOUREC  
L'A ANNONCÉ ET  
VALLOUREC L'A FAIT. » —